



## รายงานผลการติดตาม

และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น

(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

( ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

องค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา

อำเภอห้วยยอด จังหวัดตรัง

งานนโยบายและแผน สำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา<sup>โทรศัพท์ ๐-๗๔๕๗-๘๒๓๗-๙ โทรสาร ๐-๗๔๕๗-๘๒๓๙</sup>



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลในเตา

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

( ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

ในการนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา จึงขอประกาศผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ( ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

( นายบุญธรรม กีสุน )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเตา

## คำนำ

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ และใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาในอนาคต สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา ได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฉบับนี้ขึ้น เพื่อเสนอต่อผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องติดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี องค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาแผนงานและโครงการต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดกับประชาชนต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา<sup>๑</sup>  
องค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา<sup>๒</sup>  
ธันวาคม ๒๕๖๒

## สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๓
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๔
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๐

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา

๑๓

ส่วนที่ ๓ ผลการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑๗

แบบที่ ๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑๘

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปีครองส่วนห้องถีน

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑๙

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๒๔

ส่วนที่ ๔ ผลการการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๓๕

ส่วนที่ ๕ สรุปปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน

๓๗

ส่วนที่ ๖ การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน

๓๘

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในเดา

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา

ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการห้องเรียน ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมี อำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามายังองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ประสงค์
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ช้าชัก และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ประสงค์ จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะ มีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอก ความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คือเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตาม เป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายใต้โครงการที่ซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูล ป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการ ดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่าย โครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความชัดเจ็บใน การปฏิบัติงานภายใน

หน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนและประเมินผลในโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วข้อเสนอแนะนี้จะเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางแผนและประเมินผลเป็นสิ่งที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ให้ทราบพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นกิตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สมาคมส่วนภูมิท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ( ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อย

กว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร หรือปฏิบัติตามหนังสือกระ热闹หงหาดไทย ที่ มาท ๐๘๑๐.๓/๖๗๓๓ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลทราบ

## ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนี้ดำเนินการบรรลุตุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสีปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสีปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้า หรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระทบจากการดำเนินนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลต้นนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสีปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้ทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาชนสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสีปี และการดำเนินพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุตุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การดำเนินไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้า

หน่วยงานคลังรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งบประมาณ  
เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๔ องค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นอาจจัดตั้งบประมาณให้เงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

- ๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากการที่จะให้เงินอุดหนุน
- ๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
- ๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณูปโภคที่สุดและเมื่อพบรู้จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขมร惚惚ในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบรู้จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมร惚惚ในการลดภาระภาระของผู้คน ลดภาระของผู้คนที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบรู้จุดอ่อนต้องหยุดและลดภาระของผู้คนให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาส ก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พัฒนาการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อรับ��แนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจงชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดหริริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบราชการท่วงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนราชการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกครั้งได้

### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบฯ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๓

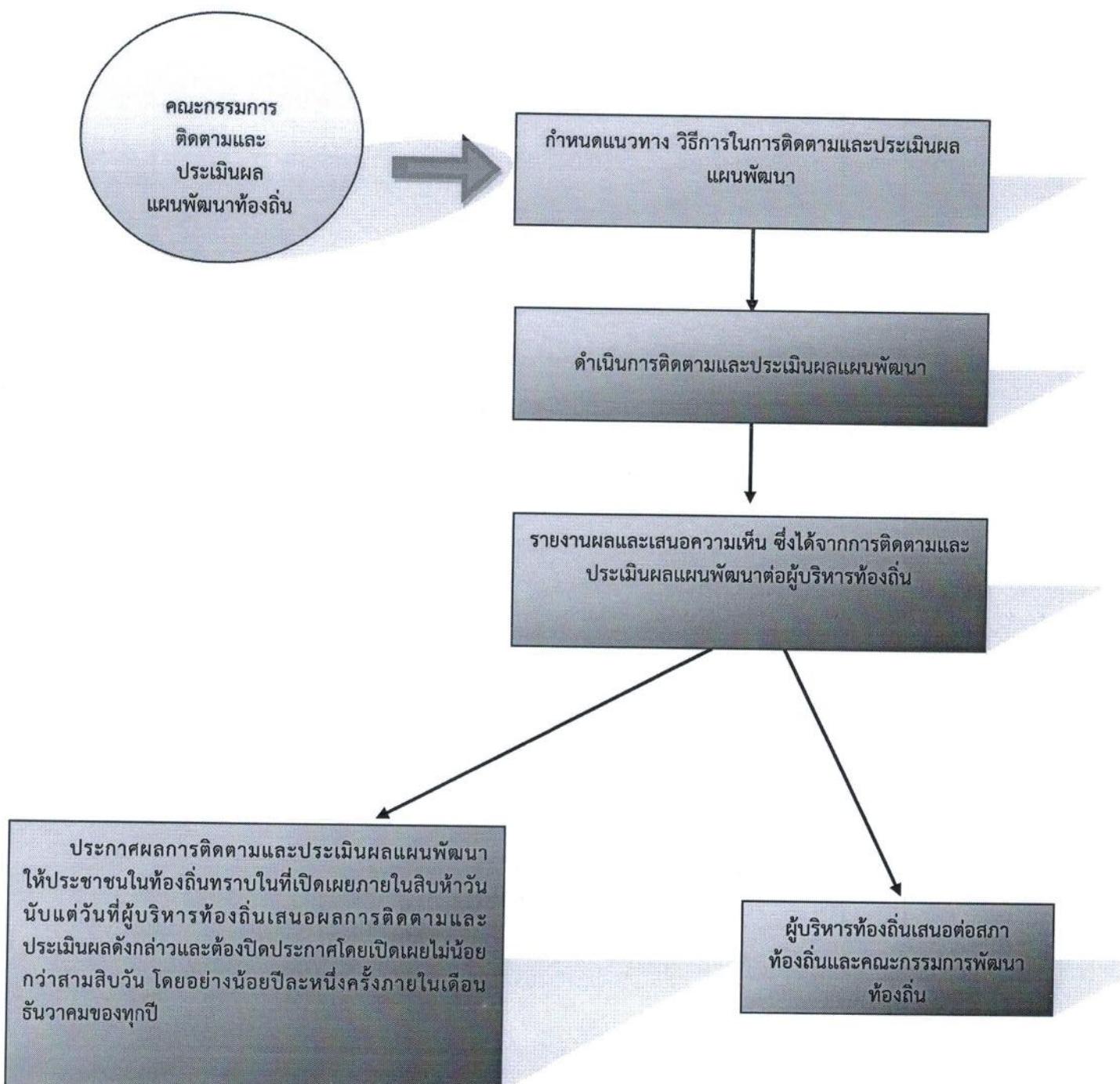
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบฯ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามข้อ ๒๙ (๒) (๓)

หรือปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๗๓ ลงวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



## ๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในเตา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๙๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๑๓๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ เรื่อง แนวทางดำเนินการแผนพัฒนาสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและเปลี่ยนแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๓ ลงวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือตั้งกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบบ่วนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่ และมีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นปีละ ๑ ครั้ง เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศไทย ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการร่างกฎหมายส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง ห้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายของการพัฒนา แนวทางการการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน

### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของห้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของห้องถิ่น

### (๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของห้องถิ่น โดยพิจารณา

## ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีการก่อสร้างเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน มีความสะอาดกรวดเร็วและปลอดภัยในการสัญจร พัฒนาระบบสาธารณูปโภคทั่วถึงและเพียงพอทุกครัวเรือน มีแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ และปรับปรุงงานจราจรให้มีความปลอดภัยและได้มาตรฐาน

## ๒) ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

เด็กได้รับการศึกษา พัฒนาการศึกษาอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม

## ๓) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ต้องโอกาสได้รับสวัสดิการและสามารถเข้าถึงบริการอย่างทั่วถึง สมรรถนะทางในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง ห่างไกลยาเสพติด สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาชุมชน

## ๔) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร ในภาคเกษตรโดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ และส่งเสริมการท่องเที่ยวภายนอกในตำบล

## ๕) ด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

## ๖) ด้านการพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สนับสนุนการร่วมมือระหว่างประชาชนในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร พัฒนาระบบบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

### (๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

### (๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

### (๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

### (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

## ๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิน ในระดับชุมชนและทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วน

ตำบลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลและเขต อปท. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายในได้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในใน ดังนี้

### (๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือธุรกิจสหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### (๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัย ได้เป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น ได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

## ๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในเดา

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

### ๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

### ๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ (เฉพาะรอบสิ้นปีงบประมาณ)

### ๕.๗ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

## ๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนด วิธีการติดตามและประเมิน กำหนดหัวเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) หัวระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยแพร่ภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวม ข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูล เชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากการพัฒนา เป็น แบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทาง สถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่ง เป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มี อยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

## ๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกราฟของกิจกรรมโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนวทางแก้ไขปัญหา

### (๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบาลญี่ปุ่นประจำรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

## ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มหาดไทย/๑๙๐๘๐๑๒/๑๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

### ๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ (จะดำเนินการในสิ้นปีงบประมาณ)

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบล (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

### ๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการ กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

### ๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

(๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

(๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

(๔) ทำให้ทราบว่ามาตรฐานการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

(๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจงชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

(๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

(๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดหรือเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของห้องถินประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

(๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจงชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกับการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒

### แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา

แผนพัฒนาจังหวัดตระง พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

#### วิสัยทัศน์จังหวัดตระง

“ตระงเมืองแห่งความสุข บนฐานการเกษตร อุตสาหกรรมการเกษตรและการท่องเที่ยว  
ที่ได้มาตรฐานสากล “

#### พันธกิจของจังหวัดตระง

๑. มุ่งสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวให้มีความมั่งคั่ง<sup>และมีความรับผิดชอบต่อสังคม</sup>
๒. พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความมั่นคงสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ
๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้ยั่งยืนและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีบนความหลากหลายทางชีวภาพ
๔. ส่งเสริมการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกภาคส่วน
๕. เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (ตามลำดับความสำคัญ)

๑. สร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัดด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมที่มั่นคงและยั่งยืน
๒. ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ให้มีคุณภาพเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
๓. เสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
๔. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมกับชุมชน/พื้นที่ และมีความยั่งยืน

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตระง (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

“เป็นองค์กรหลักในการประสานพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเชิงคุณภาพ สืบสานภูมิปัญญา<sup>สู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความสุขประชาชนอย่างยั่งยืน”</sup>

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตั้ง  
(พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)**

**๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์**

๑. ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้าและท่าเทียบเรือ ขยายเขต และติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะ
๒. พัฒนาระบบจราจร
  ๓. พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำ เพื่ออุปโภคบริโภค
  ๔. พัฒนาระบบน้ำส่าง
  ๕. พัฒนางานวางผังเมือง
  ๖. ก่อสร้างปรับปรุงระบบคมนาคมสู่แหล่งท่องเที่ยว
  ๗. เพิ่มศักยภาพการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นมารีน่าแห่งอันดามันและการท่องเที่ยวชุมชน
  ๘. การส่งเสริมความรู้ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ชาวต่างชาติที่มีอยู่ในจังหวัดตั้ง
  ๙. ส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน ฯลฯ

**๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม**

๑. ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ
๒. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
  ๓. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
  ๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากร
  ๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดเก็บข้อมูล การวิจัย การใช้ข้อมูลประชาสัมพันธ์
  ๖. ส่งเสริมการศึกษาของประชาชนทุกระดับ
  ๗. เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน ฯลฯ

**๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน**

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
๒. ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓. พัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน
๔. สนับสนุนให้มีการประสานงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน และชุมชน ฯลฯ

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**

๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักรในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
๒. เฝ้าระวังและพัฒน์ฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. บำบัดและพัฒน์ฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. จัดระบบบำบัดน้ำเสีย
๕. บำบัดและจัดการขยะ
๖. ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. ส่งเสริมศาสนาคริสต์นิกายและประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๆ ฯ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุข ของท้องถิ่น

๑. สนับสนุนและส่งเสริมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับ เกษตรรายย่อยในภาคการเกษตร โดยใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน ฯ

๓. สนับสนุนการจัดบริการเพื่ออำนวยความสะดวก ให้แก่ประชาชน

๔. สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

๕. ส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ฯ

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

๑. สนับสนุนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดี ฯ

### ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### วิสัยทัศน์ ของอบต. ในเตา

"การคุณภาพและความต้องการของชุมชน จิตใจมีคุณธรรม เลิศลักษณ์ศึกษา พัฒนาภูมิปัญญา"

#### พันธกิจ ของอบต. ในเตา

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ ๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ

๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานและพอเพียงต่อความต้องการของประชาชน

๓. จัดให้มีระบบจัดการจราจรที่ได้มาตรฐาน

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

พันธกิจ ๑. ส่งเสริมการศึกษา การอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปะ ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

พันธกิจ ๑. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๒. พัฒนาส่งเสริมศักยภาพของสตรีให้มีบทบาทในด้านต่างๆ

๓. ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนับหนทางการให้ครอบครัว

๔. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๕. รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. ส่งเสริมการสาธารณสุข

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

พันธกิจ ๑. พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจภาคการเกษตร

๒. พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวให้เกิดขึ้นในตำบล

๓. พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวให้เกิดขึ้นในตำบล

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**  
**พันธกิจ ๑.จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร**  
**พันธกิจ ๑.ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน**  
๒.พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  
๓.ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ  
๔.พัฒนาศักยภาพของบุคลากร

**ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเดา**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๖. ยุทธศาสตร์การด้านการเมืองการบริหาร

## ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ - ๓/๑

(แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปักครองส่วนท้องถิ่น)

และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าว เป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลลัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปักครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา**

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาสร้างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำมาตรฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่นเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกิจกรรมโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

ส่วนที่ ๑ บัญชีรายรับ

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรภาครองส่วนท้องถิ่นตามมาตรฐานการบริหารพัฒนา

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบล

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานประจำ ๑ ปี (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒)

ส่วนที่ ๒ ผลการติดตามผลดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหารพัฒนา

งบประมาณโครงการและงบประมาณแผนพัฒนาท้องถิ่น

อุปสรรค	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑.ดำเนินโครงการสร้างพื้นฐาน	๗๗	๓๙๗,๑๐๐	๗๙	๑๖๔,๑๗๗,๗๐๐	๗๙	๑๗๘,๑๗๗,๗๐๐	๗๙	๑๕๔,๑๗๗,๐๐๐	๗๙	๔๓๘,๓๐๐
๒.ดำเนินการศึกษาเรียนรู้และวัดประเมินผล	๖๙	๕,๔๕๐,๐๐๐	๖๙	๕,๔๕๐,๐๐๐	๖๙	๕,๑๗๐,๐๐๐	๖๙	๕,๑๗๐,๐๐๐	๖๙	๑๖๕,๔๖๐,๐๐๐
๓.ดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๖๙	๑,๖๕๖,๐๐๐	๖๙	๑,๖๕๖,๐๐๐	๖๙	๑,๖๕๖,๐๐๐	๖๙	๑,๖๕๖,๐๐๐	๖๙	๖๔๖,๐๐๐
๔.ดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๖	๑๐,๐๐๐	๖	๑๐,๐๐๐	๖	๑๐,๐๐๐	๖	๑๐,๐๐๐	๖	๖๐,๐๐๐
๕.ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๖	๔๐,๐๐๐	๖	๔๐,๐๐๐	๖	๔๐,๐๐๐	๖	๔๐,๐๐๐	๖	๒๔๐,๐๐๐
๖.ดำเนินการพัฒนาการเมืองและ การบริหาร	๑๖	๘,๐๐๒,๕๐๐	๑๖	๘,๐๐๒,๕๐๐	๑๖	๘,๐๐๒,๕๐๐	๑๖	๘,๐๐๒,๕๐๐	๑๖	๑๖๐,๐๐๐
รวม	๑๐๙	๕๗,๕๗๔,๕๐๐	๑๑๖	๕๗,๓๖๗,๙๐๐	๑๑๕	๕๗,๓๖๗,๙๐๐	๑๑๕	๕๗,๓๖๗,๙๐๐	๑๑๕	๑๖๓๕,๙๐๐

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาทั่วถึง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (รอบเดือนสุดลาก่อน ๒๕๖๑ – เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑)

รายการ รายการ	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ สำเร็จ	จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ	จำนวนโครงการ ที่มีภาระยกเลิก	จำนวนโครงการ ที่เพิ่มเติม			จำนวนโครงการ ที่เพิ่มเติม ทั้งหมด
					จำนวน ผู้ติดต่อ	จำนวน ผู้เข้าชม	จำนวน ผู้อนุมัติ	
๑. ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชน	๗	๒.๔๕๙	-	-	๓๑	๒๖.๗๗	-	-
๒. ดำเนินการศึกษาศาสตร์และวิชาการ	๑๕	๑๒.๘๓	-	-	๑๙	๒๖.๗๗	-	-
๓. ดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม	๙	๗.๗๖	-	-	๑๗	๑๔.๖๕	-	-
๔. ดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจและ การ ท่องเที่ยว	๐	-	-	-	๒	๑.๗๗	-	-
๕. ดำเนินสิ่งแวดล้อมและจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑	๐.๘๖	-	-	๑	๑.๗๗	-	-
๖. ดำเนินการพัฒนาการเมืองและ การบริหาร	๗	๒.๔๙	-	-	๑๓	๑๒.๙๕	-	-
รวม	๓๑	๙๒.๗๙	-	-	๙๕	๗๖.๙๕	-	-
					๑๗๖	๑๑๖	๑๐๐	๑๐๐

การติดตามประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒)

รายการ	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ที่น่าพอใจและ不足之处	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ดำเนินการตามที่ระบุไว้ในรายชื่อทุกประจุ	๓. แผนงานตามที่ระบุไว้ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	หน่วยงานที่สนับสนุน สำนักงานปลัด
๒. ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด
๓. ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด
๔. ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด
๕. ดำเนินการพัฒนาศักยภาพอาชีวศึกษาฯ	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด
และสังคม	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด
๖. ดำเนินการพัฒนาศักยภาพอาชีวศึกษาฯ	๓. แผนงานการศึกษาและวิเคราะห์ในรายชื่อทุกประจุ	๗	๑,๖๒๔,๕๐๐	หลัก	กองทั่วไป สำนักงานปลัด

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนงานที่ยื่นมาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – พ.ศ. ๒๕๖๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การติดตามประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๑)

รายการ	แผนงาน	งบประมาณ	จำนวนเงิน	ห้ามเบิก รับผิดชอบแล้ว	ห้ามเบิก หน่วยงานที่เบิกสูง
๔. ดำเนินการพัฒนาศรัทธาในบุคลากร ของที่ปรึกษาฯ	๑. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของบุคลากร แผนงานการบริหารฯ	-	-	-	-
๕. ดำเนินงานคัดลอกและจัดทำ ทรัพยากรรรมชาติ	๒. แผนงานการเกษตรฯ	รวม ๐	๐.๐๐	สำนักงานปลด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา	
๖. ดำเนินการพัฒนาศรัทธาในบุคลากร การบริหารฯ	๓. แผนงานบริหารงานทั่วไป	รวม ๕๙ ๕๙	๐.๐๐	สำนักงานปลด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา	
	รวมทั้งสิ้น	๗๑	๖,๕๗๔,๑๔๗.๐๐		

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

รายละเอียดการดำเนินการโครงการตามยุทธศาสตร์ แผนงาน โดยแยกตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
แผนงานเคหะและชุมชน				
๑.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมน้ำในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ - ๔	๒๔๔,๔๐๐		กองช่าง
๒.	โครงการก่อสร้างน้ำดื่มอาชีวศึกษาฯ ให้กับนักเรียนอาชีวศึกษาศูนย์ฯ	๕๖๕,๐๐๐		กองช่าง
๓.	โครงการก่อสร้างบ้านค่อนรัตน์เพื่อสิ่งแวดล้อมสีเขียว	๗๗๑,๐๐๐		กองช่าง
๔.	(จากบัญชีรายรับ) บริษัทบริการช่างไฟฟ้า จำกัด จำนวน ๑๖๖,๘๙๒ บาท เนื่องจากได้จ่ายแล้ว	๑๖๖,๘๙๒		กองช่าง
รวม ๓ โครงการ				๑,๖๗๕,๔๐๐

๒๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศางานและวัฒนธรรม

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ		หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		เบิกจ่าย	รับผิดชอบ		
<b>แผนงานการศึกษาวิชาชีวนิธิและนันนหานการ</b>					
๑.	โครงการงานวิชาเด็กแห่งชาติ	๖๖,๔๗๒		กองการศึกษา	
๒.	โครงการประเพณี วัฒนธรรมชนเผ่า/วัฒนธรรมไทย	๐.๐๐		กองการศึกษา	
๓.	โครงการประเพณี ถ้อยกราย	๐.๐๐		กองการศึกษา	
๔.	โครงการงานประเพณีลูกพระ	๔๐,๐๐๐		กองการศึกษา	
๕.	จัดกิจกรรมทางศาสนา รักพิธี และประเพณีต่าง ๆ	๒,๖๗๙		กองการศึกษา	
๖.	สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดทำบุคลากรทางการศึกษาที่ขาดแคลนให้โรงเรียนในพื้นที่	๓๔๔,๓๐๐		กองการศึกษา	
๗.	โครงการสูงวัยสืบสานภูมิปัญญาสู่ต้นกษัตริย์ปัจจุบัน ประจำปี ๒๕๖๒	๑๔,๒๐๐		กองการศึกษา	
๘.	โครงการอาหารกลางวัน	๔๑๔,๔๐๐		กองการศึกษา	
๙.	สนับสนุนอาหารเสริมนม	๔๗๔,๔๗๒		กองการศึกษา	
๑๐.	จัดทำสุดยอดศึกษา ครรภ์ยั่งยืน สืโอกาสเรียนการสอน (เครื่อง幣) เนื่องจากภาระเต็กลูก	๑๔๔,๐๐๐		กองการศึกษา	
๑๑.	จัดการเรียนการสอนใหม่แก่คุณพ่อพันธุ์ใจเด็ก	๑๗๑,๗๐๐		กองการศึกษา	
๑๒.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาค่าหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	๑๔,๖๐๐		กองการศึกษา	

๒๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสตร์และวัฒนธรรม (ต่อ)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>แผนงานภาครัฐฯ วัฒนธรรมและหน้าที่ภารกิจ</b>				
๑๗.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ดำเนินการตามภาระเรียน ศ.พ.ด.	๑๖,๖๐๐	กองการศึกษา	
๑๘.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ดำเนินการแบบนักเรียน ศ.พ.ด.	๒๗,๙๐๐	กองการศึกษา	
๑๙.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ดำเนินการตามภาระเรียน ศ.พ.ด.	๓๔,๙๕๐	กองการศึกษา	
<b>รวม ๑๙ โครงการ</b>				
๑,๖๓๕,๐๓๐				



๓๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม (ต่อ)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ			หมายเหตุ
		เบิกจ่าย	หน่วยงาน	รับผิดชอบ	
<b>แหล่งมาตราฐานทางฯ</b>					
๑.	ค่าวัสดุในการควบคุมโรคติดต่อ	๑๐,๕๐๐	สำนักงานปลัด		
๒.	โครงการอบรมกำนันเด็กในครอบครัว	๑๗,๖๐๐	สำนักงานปลัด		
๓.	โครงการซื้อหนังสือเพื่อเปลี่ยนผ้า	๗๘,๑๔๗	สำนักงานปลัด		
๔.	โครงการบริหารจัดการขยะ	๑,๔๕๐	สำนักงานปลัด		

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม (ต่อ)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑.	แผนงานการศึกษาฯ วัฒนธรรมและสุขอนามัย	๘๗,๑๐๕	กองการศึกษา	
	โครงการลงพื้นที่ในการค้าฯ			
	รวม ๙ โครงการ	๙,๑๗๔,๐๔๗		

รายงานผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – พ.ศ. ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว**

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1	.....ไม่ได้ดำเนินการ.....	-	-	
2	.....	-	-	
3	.....	-	-	
4	.....	-	-	
5	.....	-	-	
รวม ๐	โครงการ	-	-	

**๔๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>แผนงานการเกษตร</b>				
๑.	อบรมให้ความรู้ถี่ยังกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	0.00	สำนักงานปลิด งบประมาณราย	ดำเนินการโดยไม่มีชีวิต
<b>รวม ๑ โครงการ</b>		-		

**๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองและการบริหาร**

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณ เบิกจ่าย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	<b>แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนวัตกรรม</b>			
๑.	โครงการอบรมครุยธรรม จริยธรรมการรักษาวินัย และความโปร่งใสในการทำงานของ อปท.	๙๖,๔๗๕	สำนักงานปลัด	
๒.	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาจัดยกระดับมาตรฐานการระบบฯ ๗	๒๐,๐๐๐	สำนักงานปลัด	
๓.	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ จัดทำแบบทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ (แผนกรศึกษา)	๒๗,๓๐๐	กองกรศึกษา	สำนักงานปลัด
	<b>รวม</b>	<b>๑๘๔,๕๑๕.๐๐</b>		

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ ที่ปรากฏ อยู่ ในแผน	การเพิ่มเติม/ เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนา ๑ ต.ค.๖๑ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๒	รวมทั้งสิ้น	จำนวน โครงการ ที่ได้ปฏิบัติ ทั้งปี	ร้อยละของ โครงการ ที่ได้ปฏิบัติ ทั้งปี
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๔	-	๓๔	๓	๙.๔๗
๒. ด้านการศึกษาศาสนาและ วัฒนธรรม	๓๔	-	๓๔	๑๕	๔๔.๕๓
๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม	๒๖	-	๒๖	๙	๓๕.๗๖
๔. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	๒	-	-	-	-
๕. ด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๒	-	๒	๑	๕๐.๘๖
๖. ด้านการพัฒนาการเมืองและการ บริหาร	๑๘	-	๑๘	๓	๑๖.๔๔
รวมทั้งสิ้น	๑๑๖	-	๑๑๖	๓๑	๒๖.๗๒

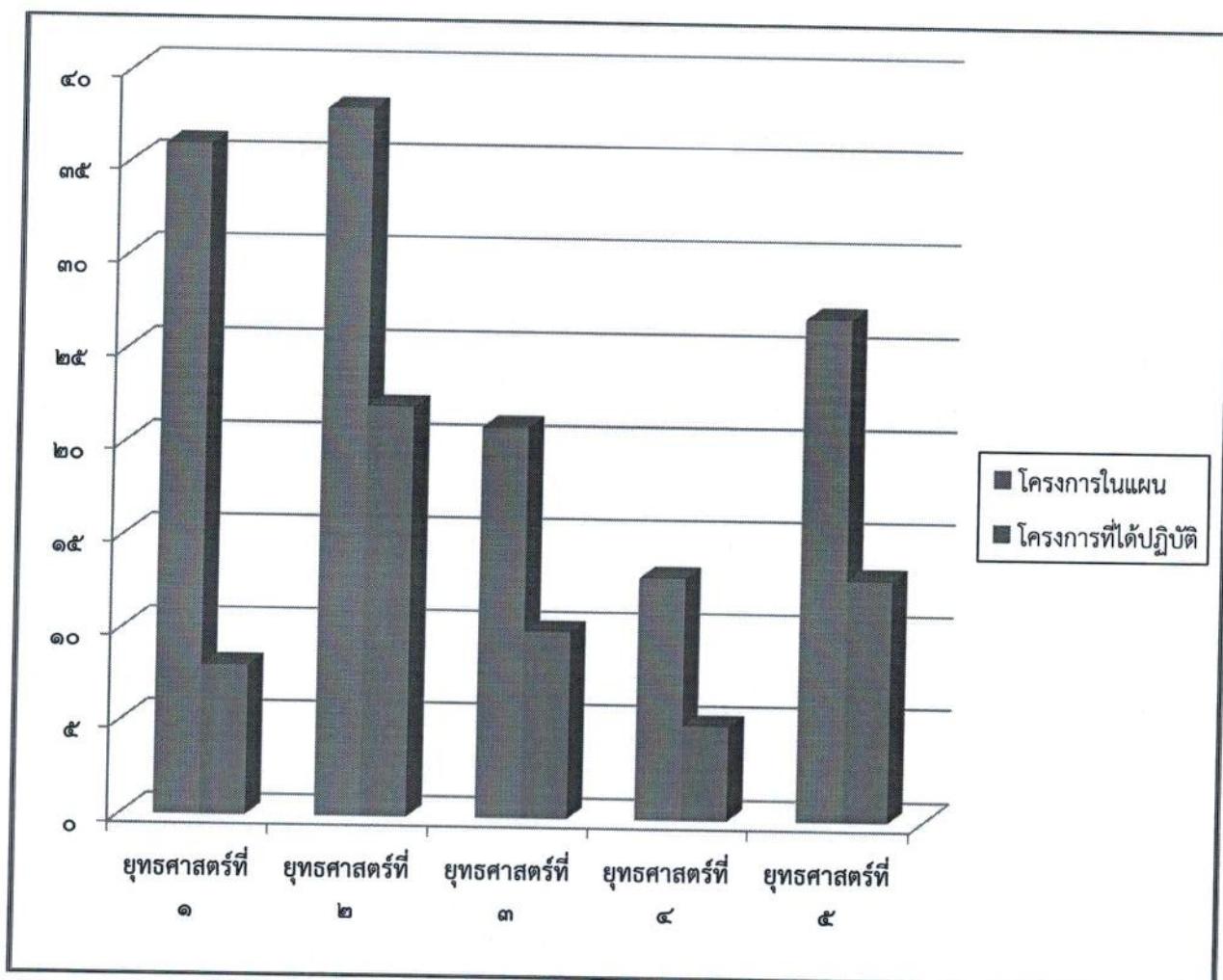
สรุปการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

$$\frac{๓๑}{๑๑๖} \times 100 = ๒๖.๗๒\%$$

๑๑๖

ลำดับที่	รายการ	ทั้งปีงบประมาณ	ดำเนินโครงการ
๑.	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวนโครงการ	๑๑๖	๓๑
๒.	การเพิ่มเติมแผน/เปลี่ยนแปลง พัฒนา ๔ ปี	-	-
รวมทั้งสิ้น		๑๑๖	๓๑

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ  
( ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ )



**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๖ เดือน และ ทุกๆ ๑ ปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการเดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ – เดือนกันยายน ๒๕๖๒

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

- ๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบล
- ๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๑ ปี (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒ )

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒**

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	จำนวน โครงการที่ได้ ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการ
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๔	๓	๒.๗๙
๒.ด้านคุณภาพชีวิต	๒๖	๙	๓.๕๖
๓.ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๔๔	๑๑	๒.๔๕
๔.ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑	๐.๒๓
๕.ด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘	๗	๘.๗๕
รวม	๑๑๖	๓๑	๒๖.๗๗

## ส่วนที่ ๔

### ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล นั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตอปท. ซึ่งมี ปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายนอกให้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

#### ๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กกฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

##### ๑.๑ โอกาส (O : Opportunity)

- (๑) มีหน่วยงานราชการอยู่ในพื้นที่
- (๒) มีสถานศึกษาระดับประถมในพื้นที่
- (๓) มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- (๔) มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ดังนี้  
โทรศัพท์/อินเตอร์เน็ต TOT CAT AIS เป็นต้น

ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์ จำนวน ๑ แห่ง

- (๕) ได้รับการสนับสนุนจากการรัฐบาล เช่น โครงการละ ๕ ล้าน หมู่บ้านละ ๒ แสน
- (๖) มีศูนย์ดำรงธรรมระดับอำเภอ ระดับท้องถิ่น

##### ๑.๒ อุปสรรค (T : Threat)

- (๑) บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง เช่น การบำบัดผู้พิการ การขออนุญาตใบขับขี่
- (๒) ปัจจุบันองค์กรบริหารส่วนตำบล เป็น อปท. ขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ อปท. ตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล
- (๓) เนื่องจาก อปท. เป็นเส้นทางสายหลักในทางเศรษฐกิจไปสู่ท่าเรือ ทำให้มีการจราจรสายหลัก มีรถผ่านไปมาเป็นจำนวนมาก และเกิดอุบัติเหตุ

## ๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือ จุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการ ติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและ จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

### ๒.๑ จุดแข็ง (S : Strength)

(๑) ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่น ของตนเอง

(๒) ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน

(๓) ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

(๔) มีการประสานความร่วมมือระหว่าง อปท. กับส่วนราชการในพื้นที่

(๕) มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ

(๖) ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น

(๗) มีระบบประจำเพิ่มขึ้นทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี

(๘) อปท. มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณสุขและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชน

(๙) มีวัด ๒ แห่ง

(๑๐) มีกองทุนในหมู่บ้าน เช่น การออมเงินสักจะ ธนาคารหมู่บ้าน ฯลฯ

### ๒.๒ จุดอ่อน (W : Weakness)

(๑) คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปทำงานทำในเมือง

(๒) ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาด รายได้

(๓) ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพ อย่างเข้มแข็ง

(๔) ขาดแหล่งเงินกู้สำหรับอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

(๕) ขาดสถานศึกษาระดับฝึกอาชีพ ขาดแหล่งงานรองรับแรงงานว่างงานนักถูกออก

(๖) ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่

(๗) ไม่มีโรงงานหรือบริษัทใหญ่ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๕

### สรุปปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน

#### ๕.๑ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ พบว่าปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา มีดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา มีงบประมาณในการบริหารและการพัฒนาในจำนวนที่จำกัด ไม่เพียงพอ กับการพัฒนาตามประเด็นตามความต้องการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการ กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีจำนวนมากซึ่งภายใต้ข้อจำกัด ด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบถ้วนโครงการตามแผนที่กำหนดได้

๓. เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการ หลายขั้นตอน слับซับซ้อน ปัญหาความต้องการของชุมชนอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุด เพราะข้อจำกัดของ ระเบียบ กฎหมายและงบประมาณที่มีจำกัดและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

#### ๕.๒ ข้อเสนอแนะ

๑. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีความสัมพันธ์กับศักยภาพด้านงบประมาณขององค์การ บริหารส่วนตำบลในเตา

๒. การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการจริง บางโครงการควรให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้

๓. ควรส่งเสริม และสร้างกระบวนการ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนมี ความรู้ความเข้าใจ และเลื่งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถ สะท้อนปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชน โดยส่วนรวมในการพัฒนาให้ออกมาในรูปแบบของการเสนอ โครงการ กิจกรรม เพื่อบรจุในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในเตา เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้

๔. การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ควรลดปริมาณโครงการให้น้อยลง และ สามารถนำไปปฏิบัติและดำเนินการจริงได้ และสอดคล้องกับงบประมาณที่จะดำเนินการได้

๕. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ให้สามารถดำเนินการ ได้ในปีงบประมาณนั้น

**ส่วนที่ ๖**  
**การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน**  
**ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา**

**การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตา**

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในภาพรวมของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ ซึ่งเป็นการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในแต่ละยุทธศาสตร์การบริหารงาน รวมถึงความพึง พอด้วยต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเตาในภาพรวมอีกด้วย

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

ลำดับ	รายการ	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ	เพศชาย	๒๖ คน	๓๗.๑๔
	เพศหญิง	๔๔ คน	๖๒.๘๖
	รวม	๗๐ คน	๑๐๐
๒. อายุ	อายุต่ำกว่า ๒๐ ปี	๕ คน	
	อายุ ๒๐ - ๓๐ ปี	๔ คน	๕.๗๑
	อายุ ๓๑ - ๔๐ ปี	๓๕ คน	๕๐.๐๐
	อายุ ๔๑ - ๕๐ ปี	๒๖ คน	๓๗.๑๔
	อายุ ๕๑ - ๖๐ ปี	๕ คน	๗.๑๕
	อายุมากกว่า ๖๐ ปี	๗. คน	
	รวม	๗๐ คน	๑๐๐
๓. อาชีพ	รับราชการ	๒ คน	๒.๘๖
	เอกชน/ธุรกิจ	๑๐ คน	๑๔.๒๙
	ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	๑๐ คน	๑๔.๒๙
	รับจ้าง	๒๕ คน	๓๕.๗๑
	นักเรียน นักศึกษา	๙ คน	
	เกษตรกร	๒๓ คน	๓๒.๘๕
	อื่นๆ	- คน	-
	รวม	๗๐	๑๐๐

**แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในภาพรวม**

ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา

ประเด็น	คะแนน (๓ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๒.๗๕
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๒.๙๐
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๒.๖๔
๔) รายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณชน	๒.๕๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๒.๗๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒.๕๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๒.๖๐
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒.๖๔
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒.๗๐
ภาพรวม	
๒.๖๖	

จากตาราง การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ผลการประเมินภาพรวมเท่ากับ ๒.๖๖ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนสูงสุดคือ ๒.๙๐ สำหรับข้อที่มีคะแนนต่ำสุดคือ การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณชน และการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด คือ ๒.๕๐

**แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในแต่ละยุทธศาสตร์**

ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา<sup>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</sup>

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๑๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๙๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๐๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๙๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๘๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๐๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๐๕
ภาพรวม	
๙.๐๗	

จากตาราง พบว่า การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ผลการประเมินความพึงพอใจภาพรวมเท่ากับ ๙.๐๗ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจสูงสุด เท่ากับ ๙.๖๕ ข้อที่มีคะแนนต่ำสุด คือ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด เท่ากับ ๙.๘๕

ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเดา  
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านคุณภาพชีวิต

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๐๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๗๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๒๕
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๙.๗๑
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๗๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๘๕
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๕
รวม	๙.๐๑

จากตาราง พบว่า การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม  
ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านคุณภาพชีวิต จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ผลการประเมินความพึงพอใจภาพรวมเท่ากับ  
๙.๐๑ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนความ  
พึงพอใจสูงสุด เท่ากับ ๙.๕๐ และข้อที่มีคะแนนต่ำสุดคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/  
กิจกรรม มีคะแนน ๙.๗๑

ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเดา  
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
(๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๙๕
(๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๔
(๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๗๖
(๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๒๓
(๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๙.๙๕
(๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๙๐
(๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๐๐
(๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๙๒
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๙๙</b>

จากตาราง พบว่า การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ผลการประเมินความพึงพอใจภาพรวมเท่ากับ ๙.๙๙ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนความพึงพอใจสูงสุด เท่ากับ ๙.๒๔ และข้อที่มีคะแนนต่ำสุดคือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนน ๙.๗๖

ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเดา  
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่การส่งเสริมการท่องเที่ยว

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
(๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๒
(๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๐
(๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๙๕
(๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๒๒
(๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๙.๗๖
(๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๗๗
(๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๙๕
(๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๑
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๐๗</b>

จากตาราง พบว่า การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่การส่งเสริมการท่องเที่ยว จาก คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ผลการประเมินความพึงพอใจภาพรวมเท่ากับ ๙.๐๗ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการ เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนความพึงพอใจสูงสุด เท่ากับ ๙.๙๕ และข้อที่มี คะแนนต่ำสุดคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีคะแนน ๙.๗๖

**ตารางแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเดา  
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๔
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๒๕
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของ ประชาชนในท้องถิ่น	๙.๗๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๐๒
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๐๕
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๕
<b>ภาพรวม</b>	๙.๑๔

จากการพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผลการประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ผลการประเมินความพึงพอใจภาพรวมเท่ากับ ๙.๑๔ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนความพึงพอใจสูงสุด เท่ากับ ๙.๓๕ และข้อที่มีคะแนนต่ำสุดคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีคะแนน ๙.๗๗

### สรุปเป็นรายยุทธศาสตร์

การประเมินความพึงพอใจต่อผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม สูงสุดอยู่ในระดับ พอกใจ โดยมีประชากรที่เข้าร่วมการสำรวจทั้งหมด จำนวน ๗๐ คน

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	คะแนน	หมายเหตุ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙.๐๗	ลำดับที่ ๒
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านคุณภาพชีวิต	๙.๐๑	ลำดับที่ ๓
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชน	๙.๙๙	ลำดับที่ ๔
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมควบคู่กับการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๙.๐๗	ลำดับที่ ๖
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙.๑๔	ลำดับที่ ๑

## แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของ องค์การบริหารส่วนตำบล (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลใน mata ได้แจ้งความประสงค์ให้มหาวิทยาลัยสวนดุสิตศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง บรรจง ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการและการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการประจำปี ๒๕๖๒ นั้น

บัดนี้ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง บรรจง ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการในพื้นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ร่วบรวมประมาณผลข้อมูลตามข้อกำหนดในการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานเสร็จสิ้นแล้ว โดยมีระดับความพึงพอใจในภาพรวมของผู้รับบริการ คือ

### ระดับความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการ

๑. งานที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงที่สุด คือ งานบริการด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๔.๐๖ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๘๑.๒๐
๒. งานที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สอง คือ งานบริการด้านการพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๔.๐๑ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๘๐.๒๐
๓. งานที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สาม คือ งานบริการด้านเทศกิจหรือป้องกันปรรเทาสาธารณภัย อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๔.๐๐ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๘๐.๐๐
๔. งานที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สี่ คือ งานบริการด้านรายได้หรือภาษี อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๓.๘๗ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๗๖.๖๐

### ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการจำแนกตามองค์ประกอบการให้บริการ

๑. ด้านที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงที่สุด คือ สิ่งอำนวยความสะดวก อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๔.๐๙ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๘๑.๖๐
๒. ด้านที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สอง คือ เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๓.๘๙ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๘๐.๒๐
๓. ด้านที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สาม คือ ช่องทางการให้บริการ อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๓.๘๗ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๗๙.๔๐
๔. ด้านที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเป็นอันดับที่สี่ คือ ขั้นตอนการให้บริการ อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ๓.๘๕ คิดเป็นร้อยละของระดับความพึงพอใจเท่ากับ ๗๗.๐๐

### ข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการ

๑. ปัญหาน้ำประปาให้ไม่สม่ำเสมอ ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน ควรรับดำเนินการแก้ไข
๒. ประชาชนต้องการให้แก้ปัญหาเรื่องถนนชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อตลอดเส้นทาง โดยเฉพาะถนนที่เป็นซอยเล็ก
๓. ประชาชนต้องการให้ขยายถนนให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เนื่องจากถนนไม่สามารถขับสวนทางได้
๔. ประชาชนต้องการให้มีเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมาพ่นยาแก้ไข เนื่องจากใช้เลือดออกจากราบด

## ๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๖๐
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวม	๑๐๐

## ๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของข้อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชาธิรัฐ	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคากลูกค้าต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เช่น ที่ตั้งของ หมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ</p> <p>๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและ จำนวนประชากร ฯลฯ</p> <p>๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ</p> <p>๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การ คมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ</p> <p>๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและ แหล่งน้ำ)</p> <p>๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ</p> <p>๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ</p> <p>๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปธ.</p> <p>๑.๙ การประชุมประชาชนท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาชนท้องถิ่น โดยใช้ กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วม ตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ และเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	(๒๐) (๓)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๒)  (๓)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สภาวะการณ์และ ศักยภาพ	๑. การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความ สอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบาย ของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๒๐) (๕)	
	๒. การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่ เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	๓. การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จริต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	๔. การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทาง สังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	๕. การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติ ต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	๖. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการ พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการ ดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการ พัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๖๐)	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น		(๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัดและ เชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาภาคลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาคแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง อนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรประกอบ ส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสีป่า โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเข้มโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่น	(๕)	

## ๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชาธิรัฐ	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางในการให้คําแนะนําทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็น พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ ได้
๑. การสรุป สถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์ กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมิน ผลกระทบ แผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลใน เชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็ คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่สามารถอธิบายได้ ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมิน ผลกระทบ แผนพัฒนา ท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือ <sup>1</sup> การนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความ ต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การ ดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลัก ประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับ ส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	

ประเด็น พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	(๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปัจจุบันท่องถินในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท่องถินโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปัจจุบันท่องถินที่มีพื้นที่ติดต่อกัน (๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชาธิรัฐ	๑๐	
๕.โครงการพัฒนา <sup>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ</sup>	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปัจจุบันท่องถินและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปัจจุบันท่องถินที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๓)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๓)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่ม เป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร โครงการคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๓)	

ประเด็น พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๔ โครงการมี ความสอด คล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่า โครงการคือกลุ่มเป้าหมายหลัก โครงการคือกลุ่มเป้าหมายรอง (๕) โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่า เทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มี ความสอดคล้อง กับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึด วิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมาย อนาคตประเทศไทย ๒๕๗๘ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการ พัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุด พ้นกับด้วยได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพ คนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบที่สร้าง สังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มี ประสิทธิภาพ	(๕)	
๕.๖ โครงการมี ความสอด คล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยน โครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม นำ้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาค อุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และ นวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่ การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วย วิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความ ได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบเช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห่วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดซึ่งไม่สามารถแยกส่วนได้ส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่ เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชาธิรัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคา กลาง ราคากลางห้องถิน มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอัันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่ง ที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัตได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

## การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุปผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนตำบลในเขตฯ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙.๕๐	๙๗.๕๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๙.๔๐	๙๒.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย		๕๖.๑๐	๙๓.๕๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙.๒๐	๙๒.๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๓๐	๙๓.๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙.๙๐	๙๙.๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๙๐	๙๘.๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๙๐	๙๘.๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๗๐	๙๔.๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๙๐	๙๘.๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๘๐	๙๖.๐๐
รวม	๑๐๐	๙๔.๐๐	๙๔.๐๐

**๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุปผลการให้คะแนนติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเตา**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๑๐	๘๑.๐๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗.๓๐	๗๓.๐๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๓๐	๘๓.๐๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๗.๙๐	๗๙.๐๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๕.๓๐	๘๒.๑๗
๕.๑ ความชัดเจนของข้อโครงการ	(๕)	๔.๙๐	๙๖.๐๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๗๐	๙๔.๐๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๗๐	๙๔.๐๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๔๐	๘๘.๐๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๔๐	๙๐.๐๐
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๔๐	๙๖.๐๐
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๗๐	๙๔.๐๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชาธิรัฐ	(๕)	๔.๓๐	๘๖.๐๐
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๖๐	๙๒.๐๐
๕.๑๐ มีการประมาณราคากลูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๔๐	๘๘.๐๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๙๐	๙๘.๐๐
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๖.๘๐	๘๖.๘๐